

“

Med ved bordet sad mere eller mindre tilfældigt en advokat, som til vores store overraskelse sagde, at vi var et typisk tilfælde af insolvens.

Melanie Wendland,  
Frulegro GmbH

# Når asparges og entusiasme styrer firmaet

Ægteparret Wendland realiserede en drøm og sendte lastbiler med frugt og grønt ud på landevejene i juli sidste år. To måneder senere var firmaet insolvent. En bombastisk dom og begyndervanskeligheder var årsagen. Nu ruller lastbilerne igen.

## RESÜMEE

Das Ehepaar Wendland hat sich ihren Traum verwirklicht und sich selbstständig gemacht. Sie schickten im Juli letzten Jahres LKWs mit frischem Obst und Gemüse durchs Land.

Nur zwei Monate später meldete die Firma Insolvenz an. Die Gründe dafür war ein Fehlkauf und Anfängerschwierigkeiten. Nun haben sich die Wendlands wieder gefangen und die LKWs fahren wieder. Der Enthusiasmus hat sie wieder in die Spur geführt.

## ÅBEN

Tarp. Det hele kørte som i beamnaisesovs for Melanie og Mark Wendland. Ægteparret havde realiseret en gammel drøm. Han med en mesteruddannelse indenfor detailhandel og hun som butiksassistent var blevet selvstændige og havde i august 2015 etableret Frulegro GmbH i Tarp. Fra juli sidste år accelererede firmaet driften. Fra Tarp og afdelingen på Hamborgs store frugt- og grøntmarked sendte parret hver dag tonsvis af fødevarer ud til en række kunder i især Niedersachsen.

## 30 tons asparges

Men små tre måneder senere måtte



Mark Wendland sagde op hos sin daværende arbejdsgiver og tog mange af kunderne med over i Frulegro. Trods insolvensen valgte langt hovedparten af kunderne at beholde deres leverandør.

de sande, at »liden tue vælter læs«. En ekstern indkøber havde købt 30 tons asparges, men det viste sig, at de ikke var så ensartede, at de kunne skrælles ude i butikkerne.

Det var et tab på et femcifret beløb, og ægteparret satte sig til rette hos revisoren for at få talt om, hvordan de skulle håndtere situationen. - Med ved bordet sad mere eller mindre tilfældigt en advokat, som til vores store overraskelse sagde, at vi var et typisk tilfælde af insolvens. Det blev ikke modsagt, og vi var mildt sagt rystede. Vi havde 16 ansatte og var i færd med at bygge firmaet op.



Melanie og Mark Wendland åbnede deres frugt-en-gros-firma midt i 2016, men måtte dreje nøglen om allerede et par måneder senere. 30 tons asparges og en hård dom fra en advokat fældede dem. Et besøg i banken kunne måske have afværget katastrofen. I dag har Melanie Wendland købt firmaet, mens hendes mand går til hånde uden at være ansat. (Fotos: Sven Geißler)

gik galt.

- Det var entusiasmen og så det store parti asparges, der fældede os. Men havde vi ikke lyttet til det forkerte statement fra advokaten, så havde vi måske reddet stormen af, siger Melanie Wendland, der i dag er enejer af firmaet. Ægtefællen vil blive ansat, når der igen er råd til det.

- Det var en alvorlig nedtur, men der var også lyspunkter. Ingen af vore medarbejdere kiggede skævt til os. Vi beholdt vore kunder, og det var kun tre af 38 leverandører, der droppede os.

## En barsk tid

- Men den første tid var hård. Vi følte os brændemærket og havde fornemmelsen af, at der blev snakket om os i byen, men det hører vel også til. Vi talte åbent om nedturen, og det har hjulpet os i sidste ende, siger grossisten, der lige som ægtefællen er født og opvokset i Tarp.

Klog af skade gør hun i dag meget anderledes end før krakket.

- Jeg er en mere konsekvent chef. Der ses ikke gennem fingre med så meget som før. Inden pengene gives ud, er tingene tænkt til ende, og vi har styr på detaljerne. Og så er vi kun halvt så mange ansatte som før insolvensen og har alligevel den samme omsætning på 1,5 millioner euro, siger Melanie Wendland.

## I sidste øjeblik

Den 30. september sidste år satte hun sin underskrift på købskontrakten. Det var dagen før tvangsauktionen var fastsat ved amtsretten i Flensborg. De store kreditorer havde givet afkald på deres gæld.

- Det var derfor et gældsfrit firma, jeg kunne overtage. Det var i alles interesse, at det blev sådan, for alternativet var, at vi var helt ude af branchen, og at kunderne skulle se sig



Melanie Wendland: Insolvenstiden var usædvanlig hård, men venner, familie og ansatte støttede os. Tilliden har båret os igennem.

om efter andre leverandører. Dem kunne de godt have fundet, men de var tilfredse med os. Dels fordi de kendte min mand fra tiden, inden vi blev selvstændige. Dels fordi vi som et lille firma er mere fleksible end de store kæder. De køber selv ind på grossistmarkedet og leverer så fra eget lager. Vi køber ind i løbet af døgnnet og kører ud i løbet af natten. Derfor er vore varer helt friske. Det er det, der gør en forskel, siger Melanie Wendland.

## Tillid

Når alt kom til alt blev parret mødt med en overraskende tillid. Ingen af medarbejderne gik, selv om de kunne have kigget sig om efter en anden arbejdsgiver. Kunder og leverandører

# Et falleret firma er et stemplet firma

Tyskland har ikke som USA en kultur, hvor det er i orden at ryge ud i en alvorlig krise med firmaet. Der er ikke fokus på, at ejerne bliver klogere i krisen. De er tabere.

## SKAM

Husum. Selvhjælpsgrupper for fallerede firmaejere findes ikke i Tyskland, konstaterer Frank Collatz fra rådgiverfirmaet Concept Nord, Husum, med et lidt overbærende smil.

- Det er anderledes end i USA, hvor det at begå fejl betragtes som naturligt og en helt normal del af en læreproces. I USA vil folk gerne gøre forretninger med folk, der har været bankerot. De ved, at de sidder overfor folk, der har været gennem en læreproces, og som derfor nu er en mere sikker forretningspartner, fastslår Frank Collatz.

## Et stempel i panden

Han tilføjer, at i Tyskland går folk med et falleret firma bag sig rundt med et stempel i panden: »Her kommer en taber«.

- Det er jo hverken særligt sundt for den, der har været gennem krisen, eller for forretningslivet som sådant. For vel er det da utroligt hårdt at skulle gennem et insolvensforløb,

## TÜV-tjek af firmaet

• Køb og installer simple styringsprogrammer, der giver et ukompliceret overblik over løbende indtægter og udgifter.

• Foretag løbende egne analyser af nøgletallene. Er der områder, hvor tingene kan gøres billigere. Eksempelvis kan dyre leasingkontrakter ofte byttes ud med banklån med lang løbetid.

• Det kan være dyrt at spare. Lad med jævne mellemrum eksperter gennemføre et kritisk tjek ved at kigge på nøgletal og strategier.

• Hav fuldkommen styr på kalkulationen af priserne. Drop vilde rabattilbud. Hvis der gås på kompromis med prisen får det konsekvenser for tidsforbrug og materialer. Der vælges billige løsninger. Og billig og kvalitet rimer sjældent.

• Sørg for at rekruttere de bedste medarbejdere. De skal kunne arbejde selvstændigt og levere kvalitet.

• Arbejd på baggrund af en markedsanalyse. Hvor er konkurrenterne og kunderne, og hvordan får jeg fat i dem?

Melanie Wendland

“

Vi køber ind i løbet af døgnnet og kører ud i løbet af natten. Derfor er vore varer helt friske.

blev stort set alle, og de 40.000 manglende euro gik venner, familie og en ansat ind og lagde på bordet.

- Tillid er vel det ord, der indrammer det bedst, siger en lettet Melanie Wendland.

Af Niels Ole Krogh  
nok@borderpress.dk



“

Selv om virksomheden er insolvent, er løbet ikke nødvendigvis kørt endnu. Det hænder, at kreditorerne kan se, at de kan minimere ulykken for sig selv ved at give afkald på gæld.

Frank Collatz,  
erhvervsrådgiver

der måske ender med et krak. Jeg foreslår af og til de forretningsfolk, vi rådgiver, at de skal opøge en psykolog. De får ikke sovet om natten, har elendig samvittighed, gør sig store bebrejdelser og havner ofte i en ond nedadgående spiral. Men jeg kender ikke én eneste, der har fulgt det råd. Mine kunder tænker: »Hvis jeg i den her situation også søger en psykolog, så tænker folk, at jeg er helt fra den«.

## Skam hjælper ikke

Ofte er der intet at skamme sig over, og det paradoksale er, at det som regel er de samme fejl, der fælder det ene firma efter det andet.

- Selv om der foreligger en forretningsplan, og folk har fået alle de gode råd, er det ikke sikkert, at de følger dem. Ofte forventer de, at revisoren, bogholderen eller advokaten skal varsko dem, når de røde lamper blinker, men det er i reglen ikke det, der er deres opgave.

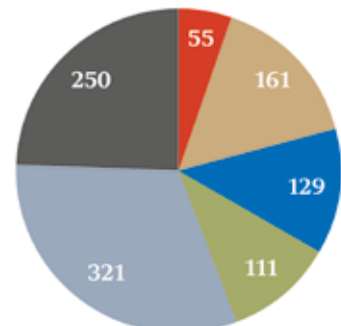
- Og det er faktisk så simpelt at komme på forkant med firmaets tilstand, nemlig at gøre sig den umage at sammenligne nøgletallene en gang om måneden, siger erhvervsrådgiveren.

Frank Collatz har været rådgiver for Melanie og Mark Wendland (se hosstående artikel) og siger, at det er særdeles klogt at indhente sig en second opinion, når man står overfor meget alvorlige beslutninger.

## Et dårligt råd

- Man skal ikke tage fejl af, at visse af rådgiverne ikke altid har de samme interesser som klienten. Derfor kan det godt give et dårligt råd. I en presset situation er man desuden ikke altid i stand til at tænke klart. Derfor bør man gå til en uvildig rådgiver, si-

**FLEST GIK KONKURS I SERVICEBRANCHEN**  
Antal virksomheder, der er gået konkurs i 2015 i Slesvig-Holsten, fordelt på erhverv



Produktion  
Byggeri  
Handel  
Gastronomi  
Service  
Øvrige

Kilde: Statistisches Amt für Hamburg und Schleswig-Holstein  
Grafik: Eyla Boysen

ger Frank Collatz med en slet skjult hentydning til sit eget og lignende firmaer.

- Vi har den fordel, at vi hober viden op om, hvilke fejl der begås, og hvordan de løses, siger rådgiveren.

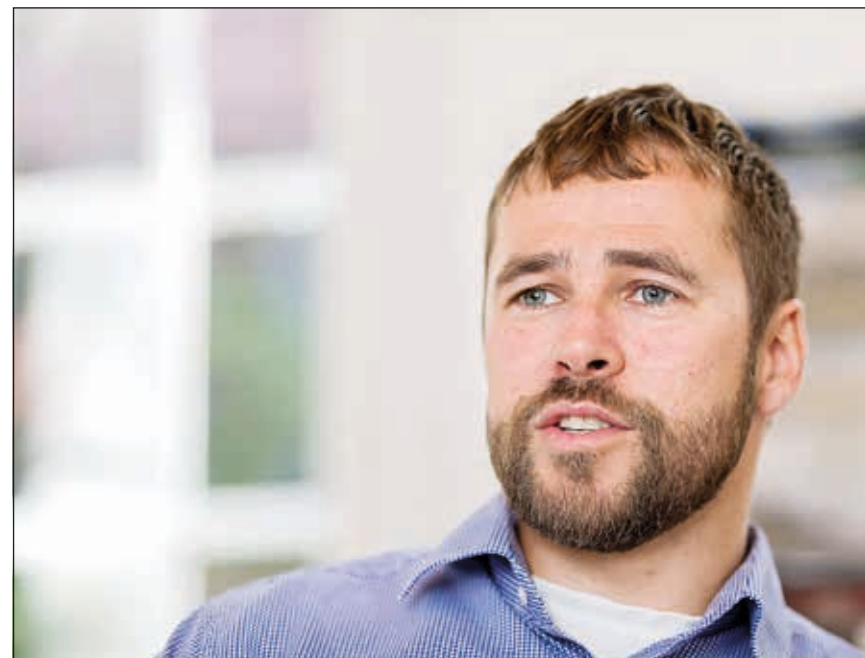
## Reddet på strengen

Det går galt for rigtig mange virksomheder. Alene i 2015 var der 5384 insolvenssager i Slesvig-Holsten med i alt godt 4000 berørte ansatte.

Når det for alvor begynder at gå ned ad bakke, handler det om at bevare det kølige overblik i krisen.

- Selv om virksomheden er insolvent, er løbet ikke nødvendigvis kørt endnu. Det hænder, at kreditorerne kan se, at de kan minimere ulykken for sig selv ved at give afkald på gæld. De mister ganske vist en sum, men firmaet bliver saneret, fortsætter og kunden bevares. Det forudsætter selvfølgelig, at der er tale om en sund virksomhed, der midlertidigt – måske uforskyldt – er roget ud i en krise, siger Frank Collatz og peger på, at firmaet i deroute skal forsøge at få indflydelse på, hvem der skal stå for insolvensbehandling.

- Det kan ofte nytte selv at finde en advokat, der kan stå for af- eller udviklingen. Passer kemien – er der tale om et professionelt firma. Amtsretten skal ikke følge sådan en henstilling, men kan vælge at gøre det, oplyser Frank Collatz.



Erhvervsrådgiver Frank Collatz kan igen og igen konstatere, at nystiftede firmaer begår de samme fejl. Desværre findes der ingen erfarings-grupper, hvor de kan lære af hinanden. (Foto: Lars Salomonsen)